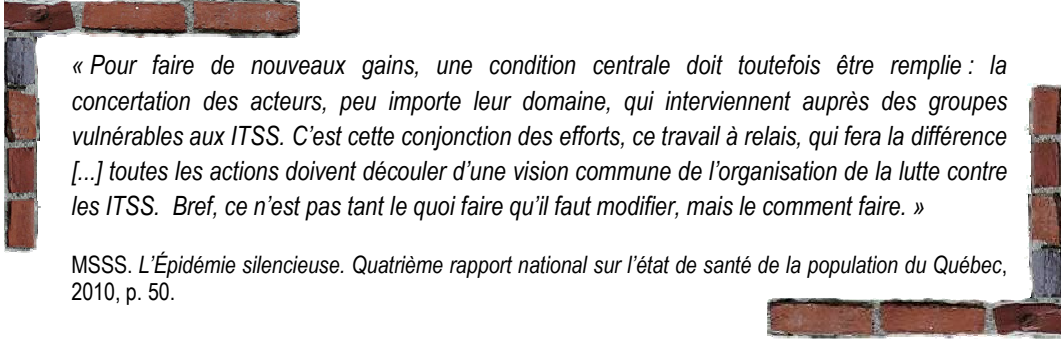


## ENSEMBLE, BRISONS LE MUR DU SILENCE!

En 2010, le directeur national de santé publique publiait *L'Épidémie silencieuse*. Il lançait alors un appel à tous pour inverser la tendance à la hausse des ITSS (infections transmissibles sexuellement et par le sang). Ce nouveau bulletin *Bulletin ITSS* s'inscrit donc dans cette mouvance.

Que l'on parle d'épidémie en dit déjà long sur la gravité du problème. En 2009, quelque 40 000 Québécoises et Québécois ont reçu un diagnostic d'ITSS : gonorrhée, chlamydie, syphilis, VIH, hépatite C, virus du papillome humain et herpès. Les jeunes de 15-24 ans sont particulièrement affectés, tout comme les personnes qui font usage de drogues par injection et les hommes ayant des relations sexuelles avec d'autres hommes. Bref, cette épidémie est un véritable défi pour les CSSS qui doivent mobiliser leur réseau local de services pour la contrer.

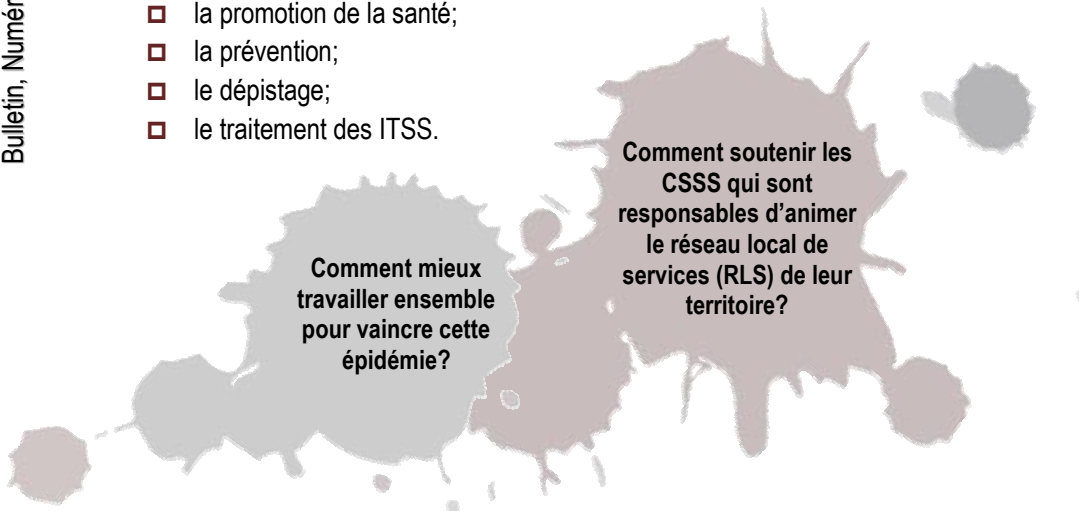


« Pour faire de nouveaux gains, une condition centrale doit toutefois être remplie : la concertation des acteurs, peu importe leur domaine, qui interviennent auprès des groupes vulnérables aux ITSS. C'est cette conjonction des efforts, ce travail à relais, qui fera la différence [...] toutes les actions doivent découler d'une vision commune de l'organisation de la lutte contre les ITSS. Bref, ce n'est pas tant le quoi faire qu'il faut modifier, mais le comment faire. »

MSSS. *L'Épidémie silencieuse*. Quatrième rapport national sur l'état de santé de la population du Québec, 2010, p. 50.

Déjà, une multitude d'intervenants travaillent à cette vaste problématique. De nombreuses organisations publiques et communautaires se préoccupent de rejoindre autant des individus, des communautés que l'ensemble de la population par :

- la promotion de la santé;
- la prévention;
- le dépistage;
- le traitement des ITSS.



Comment mieux travailler ensemble pour vaincre cette épidémie?

Comment soutenir les CSSS qui sont responsables d'animer le réseau local de services (RLS) de leur territoire?

C'est pour renforcer l'intégration de la gamme d'interventions en ITSS dans les CSSS et dans les réseaux locaux de services, que le ministère de la Santé et des Services sociaux et le CSSS-IUGS (Sherbrooke) entreprennent une action commune.

En tant que centre affilié universitaire, le CSSS-IUGS accompagne la mise en œuvre de changements dans les pratiques cliniques et de gestion depuis maintenant plus de dix ans. Le plan de travail initial sera actualisé avec le soutien d'un comité de pilotage. Ces collaborations permettront de tenir compte des efforts actuellement déployés par d'autres acteurs tant au MSSS, à l'INSPQ (Institut national de santé publique du Québec), dans les agences régionales que dans les instances de concertation nationales, dont le Comité directeur sur l'évaluation de la stratégie de lutte contre les ITSS.

### L'action, une priorité!

La démarche proposée compte trois phases qui s'échelonneront jusqu'en 2014.

- Un bilan des connaissances (automne 2011).
- Une enquête auprès de quelques CSSS et de leur réseau local de services (automne 2011-hiver 2012).
- Un projet pilote (à compter du printemps 2012).

## Phase 1

Quelles sont les pratiques efficaces pour prévenir, dépister et traiter les ITSS? Cette question est bien documentée à travers de multiples ouvrages de référence.

La phase 1 vise à rendre disponible un outil-synthèse de ces pratiques à l'intention des CSSS et de leurs partenaires.

## Phase 2

Où en sont les CSSS dans l'intégration des pratiques en ITSS?

La phase 2 sera l'occasion de cerner le savoir-faire des intervenants et des gestionnaires de CSSS. Aussi, elle permettra de préciser les obstacles rencontrés pour joindre les populations cibles, intégrer les pratiques ITSS dans les programmes-services et renforcer la gamme de services au sein du RLS. L'expérience de cinq à sept CSSS présentant des profils complémentaires (ex. : situation géographique, populations cibles, degré d'implantation et de coordination des pratiques, etc.) sera ainsi documentée en profondeur.

## Phase 3

Comment faire autrement?

À la lumière des résultats des phases précédentes, un projet pilote d'accompagnement au changement dans trois territoires de CSSS sera développé. Un facilitateur accompagnera les travaux d'une « communauté stratégique » dans chacun de ces territoires. Une communauté stratégique est une approche de gestion du changement conçue spécialement pour initier des innovations dans des situations pour lesquelles plusieurs organisations sont impliquées, comme c'est le cas dans le dossier des ITSS (Roy, M., Audet, M. et coll., 2010).

Cela implique la création d'une structure *ad hoc* pour transformer l'organisation du travail d'un réseau par :

- ❑ une perspective de travail en « réseaux » plutôt qu'en « silos »;
- ❑ une approche de changement ascendante plutôt que descendante;
- ❑ des outils sur mesure à l'intention des gestionnaires, des intervenants et autres partenaires impliqués;
- ❑ un net parti-pris pour l'action!

L'ensemble des CSSS pourra bénéficier des retombées de cette démarche au fur et à mesure de l'avancement des travaux. Les acteurs des CSSS pilotes pourraient devenir des agents multiplicateurs, avec la collaboration des diverses instances régionales et nationales. Une équipe de recherche externe sera responsable de l'évaluation.

## Ça vous intéresse?

**POUR VOUS  
ABONNER**

Pour recevoir les prochains numéros de ce feuillet d'information publié trois fois par année,  
**COMMUNIQUER AVEC**

**Annédith Lacharité**, CSSS-IUGS (Sherbrooke) 819 780-2220, poste 47113  
alacharite.csss-iugs@sss.gouv.qc.ca

Pour toute demande d'information sur cette démarche d'accompagnement au changement, on peut s'adresser à :

**Ginette Boyer**, CSSS-IUGS (Sherbrooke) 819 780-2220, poste 47103  
gboyer.csss-iugs@sss.gouv.qc.ca

OU

Aux membres du comité de pilotage du projet : Johanne Archambault, CSSS-IUGS; André Dontigny, MSSS; Monique Imbleau, INSPQ; Richard Cloutier, MSSS; Louise de la Boissière, DSP de la Montérégie; Riyas Fadel, COCQ-SIDA.

Bulletin ITSS est une production du CSSS-IUGS, en collaboration avec le comité de pilotage du projet *Intégration des interventions en ITSS dans les CSSS*.

Rédaction : Ginette Boyer et Christine Giguère  
Communication : Marie-Ève Nadeau  
Révision linguistique : Lucie Roy  
Mise en pages : Annédith Lacharité

ISSN-1927-2472

P:\DCAA\ITSS\ITSS dans les CSSS\800\_PUB  
relations\_publicques\_communications\860\_relations\_exterieures\BulletinITSS.doc