

JASP

## L'évolution du modèle québécois de gouvernance: une mise en perspective

---

Louis Côté  
L'Observatoire de l'administration publique  
École nationale d'administration publique

## La gouvernance

- ▶ La notion
- ▶ Les nouvelles modalités
- ▶ Les modèles nationaux
- ▶ Le modèle québécois

## La notion de gouvernance

- ▶ Des sens variés
  - gouvernance des entreprises, locale, nationale, mondiale
  - la bonne gouvernance
  - *la direction ou la gouverne d'une société prise dans son ensemble*
- ▶ Son intérêt
  - permet de saisir les nouvelles articulations entre **État** et **Société**

## Les nouvelles modalités de gouvernance exercée par l'État

- ▶ Des défis communs aux États
  - fortes contraintes financières et budgétaires
  - nouvelles conditions économiques
  - complexité croissante des sociétés
  - attentes élevées en matière de services et de participation
- ▶ Des tendances lourdes
  - décentralisation
  - recours aux secteurs privé et associatif (sous-traitance, privatisation, partenariat)
  - approche participative (information, consultation, participation)

## Les modèles nationaux de gouvernance

- ▶ L'État demeure un acteur central
  - représentatif de l'ensemble de la société
  - engagé dans tous les processus de gouvernance
- ▶ La gouvernance exercée par l'État varie selon ses modes d'insertion et d'intervention dans sa société

## Les modèles nationaux de gouvernance

### Une typologie

État subsidiaire, de type facilitateur et actif-providence

État minimal, de type  
et résiduel-providence

État personnalisé, de type  
interventionniste et passif-providence

# Le modèle québécois de gouvernance: son évolution

