

Cette présentation a été effectuée le 26 novembre 2013, au cours de la journée « La responsabilité populationnelle : un pas de plus! » dans le cadre des 17es Journées annuelles de santé publique (JASP 2013). L'ensemble des présentations est disponible sur le site Web des JASP à la section Archives au : <http://jasp.inspq.qc.ca/>.



# La responsabilité populationnelle : un pas de plus!

## Le chemin parcouru

JASP 2013  
Jocelyne Sauvé pour l'IPDC

Membres du consortium



aqesss  
Observatoire québécois des réseaux de services  
École nationale d'administration publique  
Université de Montréal  
UNIVERSITÉ LAVAL  
Québec



## Plan de la présentation

- **Le chemin parcouru...**
  - Sous l'angle légal
  - Sous l'angle du soutien
  - Sous l'angle de la formation et de la mobilisation
  - Sous l'angle des réalisations
- **Les défis rencontrés**
- **Aujourd'hui, le pas de plus!**

*Pour relever le défi de la responsabilité populationnelle*

# Le chemin parcouru

Membres du consortium



## Sous l'angle légal

<b>2003</b>	Projet de loi n° 25 « <i>Loi sur les agences de développement de réseaux locaux de services de santé et de services sociaux</i> »
<b>2004</b>	Création de 95 CSSS et de leurs réseaux locaux de services
<b>2005</b>	Projet de loi n° 83 « <i>Loi modifiant la loi sur les services de santé et les services sociaux et d'autres dispositions législatives</i> » vient préciser le rôle de coordination des services du CSSS pour la population du territoire desservi
<b>2011</b>	Projet de loi n° 127 « <i>Loi visant à améliorer la gestion du réseau de la santé et des services sociaux</i> » invite les conseils d'administration des établissements à favoriser la mise en réseau avec les partenaires.

## Sous l'angle du soutien

<b>2005-2009</b>	Table nationale de soutien au développement des projets cliniques et des réseaux locaux sous la gouverne du MSSS
<b>2005-aujourd'hui</b>	Les agences partagent avec les établissements l'évolution des déterminants de la santé, des données probantes, des portraits de populations et des continuums d'interventions
<b>2005</b>	Mise en place du Consortium de l'IPCDC (Initiative sur le partage des connaissances et le développement des compétences pour relever le défi de la responsabilité populationnelle)
<b>2008</b>	Mise en place de l'OQRLS (Observatoire québécois des réseaux locaux de services)
<b>2011</b>	Le MSSS publie la « Stratégie de soutien à l'exercice de la responsabilité populationnelle <sup>1</sup> »

1 - MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX, « Stratégie de soutien à l'exercice de la responsabilité populationnelle », ministère de la Santé et des Services sociaux, 2011.

*Pour relever le défi de la responsabilité populationnelle*

## Sous l'angle de la formation et de la mobilisation

<b>Avril 2005</b>	Le rendez-vous des réseaux locaux de services : Tous pour un réseau
<b>JASP 2005</b>	La responsabilité populationnelle au cœur du changement : la santé publique entre en jeu
<b>Octobre 2006</b>	Le 2 <sup>e</sup> Rendez-vous des réseaux locaux de services : un engagement commun
<b>JASP 2008</b>	La responsabilité populationnelle : des innovations à partager
<b>JASP 2012</b>	La responsabilité populationnelle et les réseaux locaux de services
<b>Mai 2013</b>	Événement national sur la responsabilité populationnelle

*Pour relever le défi de la responsabilité populationnelle*

## Sous l'angle des réalisations

<b>2005-aujourd'hui</b>	Des régions engagées (soutien à la mise en place des RLS, à l'adaptation des services, à l'utilisation des données sur l'état de santé, à l'action sur les déterminants de la santé)
<b>2005-aujourd'hui</b>	Des établissements en action (279 projets répertoriés) <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Diversité de clientèles visées</li> <li>✓ Efforts d'intégration et de continuité des services</li> <li>✓ Accent sur l'action en amont</li> <li>✓ Mobilisation des partenaires intersectoriels</li> </ul>

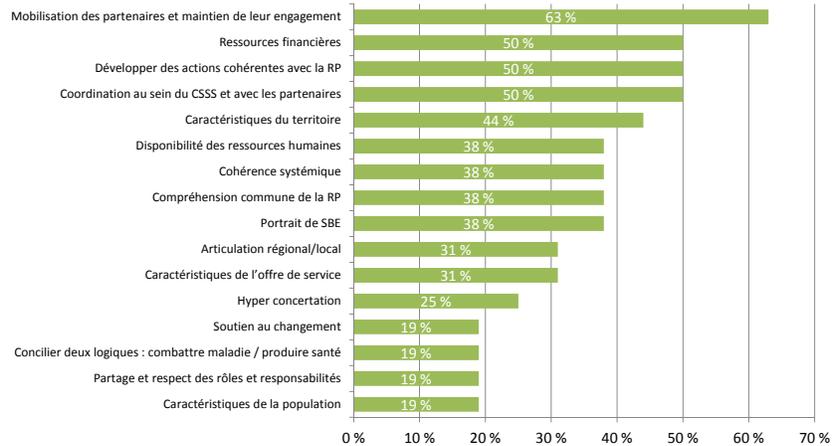
(pour plus de détails, consulter « l'État des lieux réalisé en préparation de l'Événement national de soutien à l'exercice de la responsabilité populationnelle »)

*Pour relever le défi de la responsabilité populationnelle*

## Les défis rencontrés

Membres du consortium

## Une variété de défis à relever : % des régions selon les défis liés à l'exercice de la RP



Source : Événement national sur la responsabilité populationnelle – Cahier du participant, 2013.

9



## Un mouvement bien amorcé

- Les références sur la responsabilité populationnelle utilisées sur le terrain sont de plus en plus partagées
- De nombreux projets visant l'exercice de la responsabilité populationnelle se déploient dans l'ensemble du Québec
- Des leviers favorisant l'exercice de la responsabilité populationnelle sont utilisés dans plusieurs régions, dont l'engagement des hauts dirigeants, le leadership des acteurs et l'entretien de partenariats solides

Pour relever le défi de la responsabilité populationnelle

10

# Aujourd'hui : le pas de plus !

Reconnaître le changement  
Identifier les pratiques  
Cibler les contributions

Membres du consortium

## Au plan structurel

- Un changement complexe de culture et de pratiques dans les organisations qui requiert notamment :
  - Un leadership qui doit être en appui et qui accompagne le changement
  - Un développement des connaissances et des compétences

## Au plan conceptuel

- La santé et le bien-être de la population des territoires à mettre résolument au cœur de nos actions

### **Au plan relationnel**

- Le partenariat intrasectoriel à renforcer afin d'améliorer la pertinence et la qualité des services
- Le partenariat intersectoriel à consolider afin d'améliorer l'action sur les déterminants de la santé

### **Au plan opérationnel**

- Le cadre administratif et financier à concilier avec l'exercice de la responsabilité populationnelle